



## Workshop: (2 Tage)

### Blick ins Team aus Führungssicht:

„Analyse und Handlungsbedarf erkennen“

#### Zielgruppe:

Führungskräfte, die Teams führen, welche vor neuen Herausforderungen stehen, oder die sich auf den Prüfstand stellen wollen, um in der Zukunft besser und effektiver zu führen und Veränderungen im Denken, Fühlen und Handeln erfolgreich bewirken wollen.

#### Zielsetzung:

Wenn Teams lange zusammenarbeiten und langjährig von einer Führungskraft geführt werden, schleichen sich oft Gewohnheiten und Rituale im Miteinander und in der Führung ein, die der Grund dafür sein können, dass Teams Ihre Ausrichtung und Schlagkraft verlieren. Hier setzen wir mit der Teamanalyse nach verschiedenen Kriterien an, um der Führungskraft Impulse zu geben, die Führungsinstrumente aufzufrischen und zeitnah anzuwenden.

#### Themen und Inhalte:

- „Menschen sind unterschiedlich – prima!“ Der Wert unterschiedlicher „Typen“ im Team.
- Was ist ein Team? Überprüfung der Definition
- Teamanalyse: „Wo stehe ich (FK) und jeder Mitarbeitende im Team in der Teamorientierung?“
- „Wie der Herr so das....? „Es gibt Handlungsbedarf“: Stärken-Schwächen Analyse
- Grundlagen guter Kommunikation: „Was jeder können darf!“
- Heute schon geärgert? Wir haben die „Entärgerungsmethode!“
- Mitarbeitergespräche leicht gemacht: „Vorbereitung ist die halbe Miete“
- „Ich habe keine Zeit!“ Teamgespräche vorbereiten, durchführen und als Steuerungsinstrument nutzen
- Ziele setzen und erreichen: „Wenn der Briefkasten „echte“ Post bereit hält!“

#### Methoden

Moderne, effektive Lernformen, Impulsvorträge, Fallarbeit in Kleingruppen, Erfahrungsaustausch, Moderation, Kreativmethoden, Analyseverfahren

#### Nach diesem Workshop ...

- wissen alle Teilnehmer mehr über sich und ihre Mitarbeiter als zuvor,
- können alle Teilnehmer wertschätzend und direkt kommunizieren,
- kennen alle Teilnehmer das gemeinsame und persönliche Wachstumspotential,
- wird der Nutzen und der Einsatz der Führungsinstrumente wieder präsenter sein,
- gibt es Klarheit und Einverständnis für das zukünftige gemeinsame Handeln,
- wird mehr und effizienter geführt.

#### Ansprechpartner

Jacobsen Nielsen Consult GbR - Hamburg - Kiel

Ute Jacobsen/ [jacobsen@jn-consult.de](mailto:jacobsen@jn-consult.de)/ Tel.: 0179 2307162

Ariane Nielsen/ [nielsen@jn-consult.de](mailto:nielsen@jn-consult.de)/ Tel.: 0172 4236828